

新聞稿

即時發布

《團結香港基金-大新銀行大灣區行業發展指數 2025》
香港三大行業續領跑 增兩大主題發掘潛力
探索 AI 發展與世界接軌 建立「出海價值鏈」鞏固優勢

(2025年10月21日, 香港) 團結香港基金及大新銀行有限公司(「大新銀行」) 聯合發布《團結香港基金-大新銀行大灣區行業發展指數 2025》(《指數》)。

基金會調研團隊今年繼續追蹤大灣區內 11 個城市在六個重點行業的發展表現, 包括**金融服務、創新及科技、貿易及物流、製造、建造及房地產、文化體育及旅遊**。另外, 近年人工智能 (AI) 發展迅速, AI 應用是提升生產效率的關鍵, 更是推動大灣區產業升級和發展新質生產力的核心動能。同時, 面對激烈的市場競爭, 愈來愈多大灣區企業將目光投向海外, 尋求新的增長機遇。有見及此, 今年《指數》新增 **AI 及企業出海兩大主題**, 探討企業遇到的挑戰和發展策略, 並對政府提出針對性建議。

《指數》結合定量分析和定性研究兩個方法, 分析逾 120 個指標, 超過 1,300 個數據點, 訪問逾 3,400 間大灣區企業, 以提供多維度、科學化的評估。《指數》顯示, 大灣區綜合六個重點行業的按年增長率由去年的 4.9% 加快至今年的 **7.1%**, 創科成增長火車頭 (**+14.8%**), 製造業持續邁向智能化發展致高增長 (**+8.1%**), 建造及房地產跌勢放緩, 由去年 -2.9% 收窄至 **-0.4%**, 其他行業發展步伐穩健。

香港三大行業繼續領跑：金融服務、貿易及物流、文化體育及旅遊蟬聯榜首

- 1.) **金融服務**方面, 第一名的香港以 **85.6 分** 大幅拋離次席的深圳接近 10 分, 並按年錄得 6.2% 增長。首次公開招股市場強勢復蘇, 上半年共有 42 隻新股上市, 集資額列全球首位。年內股票市場交投活躍, 上半年平均每日成交額達 2,400 億港元, 創歷史新高。八月實施的《穩定幣條例》更標誌著香港成為全球首批實施穩定幣監管框架的司法管轄區之一, 彰顯香港打造數字金融中心的決心。

2.) **貿易及物流**方面，香港以 **82.5** 分繼續保持樞紐地位，廣州排名第二。儘管近十年來香港海運走弱，但空運進出口額的上升卻足以彌補海運的跌幅，整體進出口額除疫情期間以外仍錄得上升。最新數據更顯示，香港進出口額創 2021 年以來新高，達 9.5 萬億港元，比第二名的深圳長期高出一倍以上。雖然地緣政治將持續為行業注入不確定性，但低空經濟和無人車的迅速發展正帶來新機遇。

3.) **文化及體育旅遊**方面，香港取得 **79.3** 分再次居首，廣州幾乎與香港並駕齊驅。香港的「基礎建設」取得重大突破，今年 3 月啟用的啟德體育園，截至 9 月中已經舉辦超過 30 場體育盛事和演唱會；「經濟貢獻」方面，香港的文體旅業增加價值連續兩年居首，按年增長 13%。隨着全新體育基建的落成，香港發展盛事經濟將更具優勢。

深圳廣州於創科和製造業穩居頭兩位 香港建造及房地產業表現有所好轉

在其他三個行業中，深圳和廣州在**創新及科技業**連續兩年穩居頭兩位，香港排第三。區內科研實力和新興產業規模顯著提升，行業增長達 **14.8%**，為六個行業當中最大；**製造業**方面，因應大灣區各市政府推出補貼政策，鼓勵製造業導入 AI 和自動化設備，整體行業發展提速，增長率由去年的 5.0% 上升至 **8.1%**，深圳和廣州繼續領跑大灣區；在**建造及房地產業**，香港則上升一位排第二，廣州繼續排榜首。儘管行業仍錄得負增長，但受惠於一系列「撤辣」措施，香港一手私人住宅成交量比撤辣前有所回升。

信心指數展望：市場對來年前景偏向樂觀

信心指數顯示，六大行業的現狀值（2025 年）和未來值（2026 年）分別為 55.5 和 57.3，兩者較去年均上升約 5 點，並高於 50 分界線，反映企業普遍對當前行業發展持積極態度，認為未來一年前景偏向樂觀。受國內 AI 技術突破和國家政策的雙重利好下，**創新及科技業**展現出最樂觀的情緒；在關稅戰的陰霾持續籠罩下，**貿易及物流業**的取態最為保守。

各行各業廣泛應用 AI 技術 三大挑戰猶存

問卷調查顯示，94.5%的受訪大灣區（包括香港）企業以及 91.8%的受訪香港企業在日常營運中應用業務中有利用 AI 技術降本增效，甚至創造新的收入來源。然而，不同行業在 AI 應用上均面對人才短缺、數據安全隱憂及缺乏合適 AI 服務的三項挑戰。本研究針對香港如何加強 AI 的應用方面提出三項建議：

1.) 教育及培養人才

《行政長官 2025 年施政報告》已提出訂定中小學的「AI 素養」學習架構，框架內可涵蓋明辨思維、私隱保護和倫理等元素；大專院校可將 AI 納入通識或必修課程，確保學生具備基本的 AI 素養。大學也可透過校企協作讓學生更早接觸業界最新技術和 workflows，從而提升 AI 人才的實戰能力。

2.) 加強數據安全

企業在決定將數據儲存在雲端或內部伺服器時需進行全面的風險評估，並確保數據處理過程已採取脫敏程序；企業亦應制定關於 AI 應用的行為守則或內部指引，提供清晰規範。

3.) 建立公共 AI 平台

政府可擔當協調者和推動者，支持有需要的行業建立公共服務性質的 AI 平台。政府可評估不同行業的需求，尤其具關鍵戰略意義但智能化水平有限的行業如旅遊業，協調各方匯集數據，確保 AI 紅利能惠及各行各業。

香港需為企業出海提供端到端價值 擺脫金融獨大刻板印象

問卷也包括對企業出海的調查，結果顯示逾半受訪內地大灣區企業表示有意出海，尤其是創新及科技、貿易及物流以及製造業的企業。它們面對內地市場的激烈競爭，尋找新增長引擎的意欲殷切。受訪企業所選的出海目的地首要為潛力龐大的新興市場，包括東南亞（34.8%）和中東（16.6%），比例較傳統歐美市場（各自約 12-13%）高。

作為國際金融中心，香港具備頂尖的專業服務能力，加上司法獨立以及普通法制度等獨特優勢，能協助出海企業把握全球市場機遇。本研究建議，香港除了鞏固既有優勢，更需要建立完整的「出海價值鏈」（圖 1），為出海企業提供端到端服務。香港匯聚全球領先的市場研究公司和多間國際認可的檢測機構，可以提供**市場研究和定位**、**產品開發和國際認證**服務。香港也能為高科技產品提供**沙盒測試場景**甚至滿足**小批量生產**需求。特區政府可藉**優化現有駐外辦事處網絡的政策**，以提供更全面的品牌推廣和商務配對等在地服務；亦可在**北部都會區內劃出用地發展智能微工廠產業**。最後，特區政府須更主動向內地企業展示香港在「出海價值鏈」的作用，滿足企業出海的多元化服務需求。

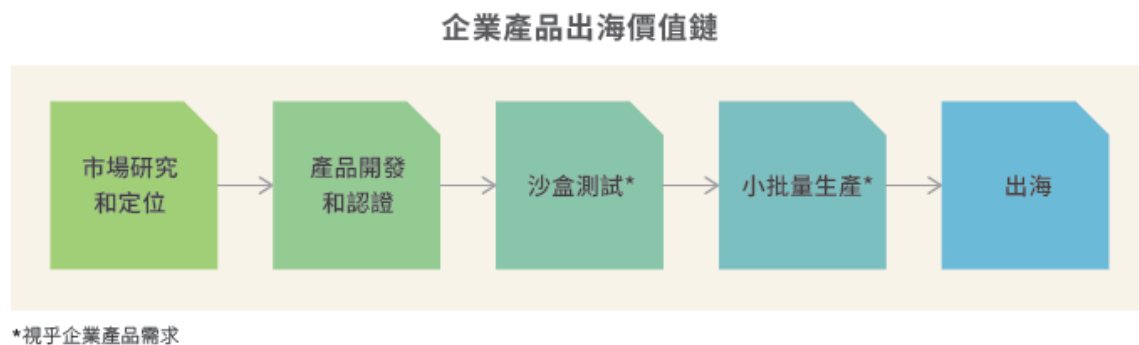


圖 1：香港需建立「出海價值鏈」為企業提供端到端服務。

署理商務及經濟發展局局長陳百里博士感謝團結香港基金一直以來對大灣區發展的持續關注與研究，為企業提供寶貴的參考依據，並促進各界把握區域發展的脈絡與機遇。陳博士表示：「《指數》今年以『AI 創新』與『企業出海』為主題，正正與行政長官於上月發表的《施政報告》緊密呼應。『AI』與『出海』不只是兩個產業議題，更是推動香港與大灣區高質量發展的戰略突破口。透過政策引導與市場力量的結合，我們有條件把這兩個優勢做大做強，為企業、人才和資金創造更廣闊的舞台。」

團結香港基金總裁李正儀博士對是次與大新銀行的合作，以及其給予基金會的支持，表示感謝。李博士指出：「大灣區六個重點行業在創新及科技業的引領下，整體增長勢頭有所加快，這說明創新已成為區域發展的核心引擎。隨着香港、深圳和廣州等大灣區城市深化合作，攜手構建創新驅動的產業生態系統，區域正邁向升級轉型的新階段，並迎來可持續的發展機遇。」

大新銀行副主席、董事總經理兼行政總裁王祖興先生指出：「大新銀行一直秉持『與客同行』的理念，致力與香港及大灣區的客戶共同成長，為他們創造切合獨特需要和機遇的專屬價值。大新銀行很高興在 2025 年再次成為《指數》的獨家冠名贊助機構。透過深入分析，企業可掌握跨境市場的新興趨勢，並了解大灣區企業及中小企的實際需要。今年的雙主題聚焦人工智能帶來的轉型潛力，以及香港在協助企業『走出去』的角色，正好切合現時的市場發展趨勢，為企業在制定前瞻性及策略性決策時，提供重要參考。」

團結香港基金副總裁兼公共政策研究院執行總監水志偉先生指出：「近八成受訪企業（79.6%）認同 AI 是推動轉型升級的關鍵。可見由 AI 賦能的技術，不論是尖端的無人駕駛、機械人，還是普及的生成式 AI 工具，都能協助各行各業降本增效，甚至創造新的收入來源。要進一步推進 AI 與產業深度融合，政府可集中提升勞動力的 AI 素養，加強區內數據流通，以及建立公共服務性質的 AI 平台，讓各行各業均可享受到 AI 發展帶來的紅利。」

團結香港基金大灣區發展研究主管麥穎聰先生指出：「大灣區企業近年積極開拓海外市場，出海已成為關鍵發展戰略，目的地首要為潛力龐大的新興市場，包括東南亞（34.8%）和中東（16.6%），比例較傳統歐美市場（各自約 12 至 13%）高。香港除了金融、法律等傳統優勢外，還可以提供從市場定位至小批量生產的端到端服務，以滿足企業的全方位需求。」

註：如欲了解行業內城市的比較優勢，可參考領先城市分析（以 100 分為滿分）；如欲了解城市發展趨勢，可參考行業按年增長率（百分比）。

《團結香港基金—大新銀行大灣區行業發展指數 2025》研究報告及簡報

報告全文：<https://bit.ly/3ITgcmn>

簡報：<https://bit.ly/42NnoHi>

重點概覽：<https://bit.ly/47vv43A>

圖片說明



左起：團結香港基金副總裁兼公共政策研究院執行總監水志偉先生；團結香港基金顧問、香港特別行政區立法會議員（科技創新界）邱達根先生；團結香港基金理事、美亞集團房地產投資主管鄭兆俊先生；香港特別行政區政府署理商務及經濟發展局局長陳百里博士；大新銀行副主席、董事總經理兼行政總裁王祖興先生；團結香港基金總裁李正儀博士；團結香港基金大灣區發展研究主管麥穎聰先生。



左起：團結香港基金副總裁兼公共政策研究院執行總監**水志偉先生**；優必選科技執行董事兼副總裁**鄧峰先生**；團結香港基金顧問、香港特別行政區立法會議員（科技創新界）**邱達根先生**；團結香港基金理事、美亞集團房地產投資主管**鄭兆俊先生**；香港特別行政區政府署理商務及經濟發展局局長**陳百里博士**；大新銀行副主席、董事總經理兼行政總裁**王祖興先生**；團結香港基金總裁**李正儀博士**；大新銀行總經理兼智能數據及數碼創新部主管**蕭建邦先生**；數據及人工智能素養協會創會主席**湛家揚博士**；團結香港基金大灣區發展研究主管**麥穎聰先生**。



香港特別行政區政府署理商務及經濟發展局局長陳百里博士指出：「『AI』與『出海』不只是兩個產業議題，更是推動香港與大灣區高質量發展的戰略突破口。」



團結香港基金總裁**李正儀博士**表示：「隨着香港、深圳和廣州等大灣區城市深化合作，攜手構建創新驅動的產業生態系統，區域正邁向升級轉型的新階段，並迎來可持續的發展機遇。」



大新銀行副主席、董事總經理兼行政總裁**王祖興先生**指出：「今年的雙主題聚焦人工智能帶來的轉型潛力，以及香港在協助企業『走出去』的角色，正好切合現時的市場發展趨勢，為企業在制定前瞻性及策略性決策時，提供重要參考。」



團結香港基金理事、美亞集團房地產投資主管鄭兆俊先生指出：「《指數》提供全面、多元、深入的大灣區行業信心數據，更透過深入分析 AI 應用同出海策略，為大灣區企業同政策制定者提供清晰方向，推動區域經濟再上新台階。」



團結香港基金副總裁兼公共政策研究院執行總監**水志偉先生**指出：「要進一步推進 AI 與產業深度融合，政府可集中提升勞動力的 AI 素養，加強區內數據流通，以及建立公共服務性質的 AI 平台，讓各行各業均可享受到 AI 發展帶來的紅利。」



團結香港基金大灣區發展研究主管麥穎聰先生表示：「香港除了金融、法律等傳統優勢外，還可以提供從市場定位至小批量生產的端到端服務，以滿足企業的全方位需求。」



團結香港基金顧問、香港特別行政區立法會議員（科技創新界）**邱達根先生**指出：「政府近年全方位發展人工智能，香港在科技應用極具效率，但在上游研究至推出產品方面仍有改善空間，透過大灣區協作可以促進香港在這方面的發展。」



優必選科技執行董事兼副總裁**鄧峰先生**表示：「AI 賦能千行百業，在非物理交互的場景，AI 正在發揮巨大價值，例如數據分析及預測、金融風險評估等領域；但在涉及物理交互和任務執行的場景，AI 則需要具身化，即將人工智能融入機器人等物理實體，並賦予像人類一樣感知環境、推理學習及與環境動態交互的能力，實現具身智能。」



大新銀行總經理兼智能數據及數碼創新部主管**蕭建邦**先生指出：「使用生成式人工智能後，產出內容的成本大大降低，時間大幅縮短，市場反應速度亦加快，證明人工智能技術對金融行業數碼轉型有深遠的推動作用。」



數據及人工智能素養協會創會主席**湛家揚博士**指出：「各行各業的創新都離不開人工智能，如何將初創公司和其他業界融合之餘，亦可幫助初創企業發展？企業可開一道門予初創公司嘗試，例如善用沙盒模式，一同探索創新之道。」

關於團結香港基金

團結香港基金是由全國政協前副主席兼香港特別行政區前行政長官董建華先生於2014年11月創立，並擔任榮譽主席的非政府、非牟利機構。基金會矢志匯聚新思維和新視野，在「一國兩制」的基礎上，為香港的繁榮安定與持續發展作出新的貢獻。基金會轄下有三個營運組織：公共政策研究院，進行政策研究和倡議，發揮智庫功能；中國文化研究院，弘揚中國文化，並細說當代中國發展；以及香港地方志中心，記錄社會變遷，梳理歷史脈絡，存史育人。

關於大新銀行

大新銀行有限公司（「大新銀行」）為香港上市公司大新銀行集團有限公司（HKG:2356）旗下全資附屬銀行。大新銀行植根香港逾75年，一直憑著「以人為本」的精神為客戶提供優質銀行產品及服務，並不斷推動「同步 更進步」的品牌理念，與香港、大灣區至更廣泛地區的客戶共同成長。憑藉多年的銀行業務經驗及穩固基礎，大新銀行業務範疇覆蓋零售銀行、私人銀行以至商業及企業銀行等專業服務。近年大新銀行更積極投資於銀行產品及服務數碼化，與香港智慧銀行發展和推動金融普及的趨勢同步前進。

除上述香港銀行業務外，大新銀行亦全資擁有大新銀行（中國）有限公司、澳門商業銀行股份有限公司和安基財務有限公司（OK Finance），並為重慶銀行策略性股東，持股量約13%。大新銀行及其附屬公司於香港、澳門及中國內地共有63個業務網點。

— 完 —